Session 2021

*Brevet de Technicien Supérieur*

**COMMERCE INTERNATIONAL**

**à référentiel commun européen**

**U61 - Montage des opérations d’import-export**

ÉLÉMENTS DE CORRECTION – SANSWISS

**PARTIE 1 – MONTAGE DES OPÉRATIONS IMPORT** **(40 points)**

* 1. **Proposez d’autres moyens plus adaptés que SANSWISS peut utiliser dans sa recherche de nouveaux fournisseurs.** UC61CP1 **(3 points)**

*1 point par source pertinente citée dans la limite de 3 points.*

* **Les annuaires :**  Kompass, Europages… Les entreprises sont répertoriées par secteurs d’activité et par zone géographique.
* **La presse professionnelle** : le MOCI… Cette presse est lue par les professionnels du secteur et contient des informations très spécialisées.
* **Les organismes de soutien en France et à l’étranger**: Business France, CCIFE ; CCI locales… Ces organismes peuvent fournir des listes d’entreprises.
* **Le e**-**sourcing**: catalogues électroniques, enchères en ligne, places de marché… pour une identification et une sélection en ligne de fournisseurs.
* **Les réseaux sociaux professionnels :** LINKEDIN , …
* **Appels d’offre, etc …**
  1. **Faites une recommandation argumentée sur l’opportunité de recourir à ce nouveau fournisseur, en tenant compte de critères quantitatifs et qualitatifs.**

UC61CP2 **(18 points) + 2,5 point bonus minimum**

**Coût de revient Fournisseur Shandong Flying Home Furnishing Co** (4 pts)

**EUR**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **FCA Qingdao** | 7 240 USD/1,14 | **6 350,88** |
| Fret maritime et assurance | 1 360 USD/1,14 | 1 192,98 |
| Surcharge fret | 160/1.14 | 140,35 |
| **CIP Le Havre** (1 point) |  | **7 684,21** |
| Droits de douane (1 point) | 7 684 x 6,5 % | 499,00 |
| Frais au port d’arrivée |  | 158,00 |
| Post-acheminement |  | 360,00 |
| Coût crédit documentaire (1 point) | 6 350,88 x 0,8% | 50,81 |
| Forfait import  Frais d’inspection à l’arrivée |  | 345,00  350,00 |
| **COUT DE REVIENT** (1 point) |  | **9 447,02** |

**CR unitaire** (en bonus 0,5 point): 9 447,02/400 = **23,62 EUR**

*Si le calcul ne comporte pas de la TVA, + 1 point (bonus)*

*2 points par critère comparé (6 critères = 12 points) si + de 6 critères = points bonus*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Critères** | **Fournisseur chinois** | **Fournisseur roumain** | **Avantage** |
| **Quantitatifs** |  |  |  |
| CR unitaire | 23,62 EUR (ou résultat du calcul précédent) | 35 x 1,10 = 38,50 EUR Bonus 1 point pour le calcul  ou 35 | Fr chinois |
| Délai de fabrication et de livraison | 40 + 34 = 74 jours | 30 jours | Fr roumain |
| **Qualitatifs** |  |  |  |
| Incoterm de vente | FCA Qingdao | DAP Le Havre | Fr roumain |
| Devise | USD | EUR | Fr roumain |
| Délai de paiement | 60 jours date d’expédition | Acompte 20 %  Solde à 30 jours date de livraison | Fr chinois |
| Instrument de paiement | Traite à 60 jours date de B/L | Virement Swift | Fr roumain |
| Technique de paiement | L/C irrévocable (credoc) | SANS | Fr chinois |
| Quantité minimale à commander | 300 pièces | Pas de minimum | Fr roumain |
| Qualité | Pas d’indication | Garantie 1 an  Respect des seuils de tolérance | Fr roumain |
| Ancienneté des relations +commerciales | Nouveau fournisseur | Fournisseur habituel | Fr roumain |

Recommandation : *2 points*

Bien que le fournisseur roumain soit bien positionné sur un grand nombre de critères, l’offre chinoise est bien plus intéressante en termes de prix ((23,62-38,5)/38,5 = 38 % moins chère) et de conditions de paiement (aucun acompte, échéance à 60 jours date d’expédition pour l’ensemble de la créance - donc environ 26 jours après l’arrivée des marchandises *vs* 30 jours sur 80%), ce qui est bénéfique pour la trésorerie.

Sachant que SANSWISS souhaite gagner en **compétitivité-prix** et élargir ses sources d’approvisionnement et son portefeuille fournisseurs, il serait judicieux pour elle de passer une commande test auprès de ce nouveau fournisseur. Les conditions logistiques ne semblent pas être un obstacle pour elle.

* 1. **Présentez les intérêts et les limites du CREDOC pour SANSWISS dans le cadre de cette importation** UC61CP4 **(4 points)**

**Intérêt :**

C’est SANSWISS qui va fixer les conditions de réalisation du CREDOC, notamment :

* Incitation au respect des délais de livraison de la part du fournisseur, grâce à la date limite d’expédition.
* Possibilité d’inclure dans les documents requis tous les documents nécessaires au bon déroulement de l’importation et assurer la conformité de la livraison par rapport au contrat commercial.

**Limites :**

* Coût élevé à rapporter au montant du CREDOC.
* Formalisme rigoureux et éventualité d’une levée de réserves pour obtenir la marchandise.
* Ne peut être bloqué dans le cadre d’un litige commercial
* Conformité de la marchandise que d’après les documents

*1 point par intérêt et limite cité dans la limite de 4 points*

* 1. **Enumérez les points de vigilance qu’elle doit préciser dans sa demande d’ouverture afin que les contraintes logistiques, financières et en termes de qualité de cette commande soient respectées.** UC61CP4 UC61CP7 **(6 points + 1 point bonus)**

Contraintes qualité : 2 points pour 1 proposition pertinente

* Exigence d’un certificat d’inspection avant embarquement, à faire réaliser par un prestataire extérieur

Contraintes logistiques : 2 points pour 1 proposition pertinente

* Indication d’une date limite d’expédition au port de Qingdao : 31 mars – transit time 34 jours (cf annexe 2) = 25/26 février 2021
* Cohérence des dates entre elles
* Exigence que le port d’embarquement soit Qingdao (et non pas « any port in China »)
* Incoterm : FCA Qingdao
* B/L à ordre de la banque émettrice et non en blanc, avec mention fret payable à destination

Contraintes financières : 2 points pour 1 proposition pertinente

* La confirmation, plus coûteuse, n’est pas nécessaire puisque l’acheteur est français
* Mention de « traite à 60 jours, date de B/L »
* Montant de la facture : 7 240 USD
* Limiter la validité du CREDOC à la période nécessaire compte tenu des frais prorata temporis

Structure formelle selon les 3 contraintes pas attendue

1 point bonus globalement pour plus de points de vigilance identifiés

* 1. **Conseillez l’entreprise sur le choix des différents régimes douaniers successifs à solliciter auprès des douanes en justifiant votre réponse.**  UC61CP5 UC61CP7 **(8 points)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Opérations** | **Régimes douaniers** | **Justification** |
| Post acheminement du Havre à Bitche | Transit communautaire externe (T1) | Ce régime permet d’acheminer les marchandises en suspension de droits et taxes jusqu’à leur destination finale ;  Accélération du dédouanement, ce qui permet de disposer de la marchandise plus rapidement. |
| Stockage dans les locaux de l’entreprise | Entrepôt douanier | Suspension des droits et taxes : bénéfique pour la trésorerie.  Les marchandises seront dédouanées au fur et à mesure de leur sortie de l’entrepôt si importation définitive. En cas de réexportation, il n’y aura pas de droit et taxes européens. |
| Assemblage des profils destinés à l’exportation  (50% de l’importation) | Régime du perfectionnement actif | Ce régime permet d’importer les produits en suspension de droits et taxes afin de de les transformer avant leur réexportation, donc bénéfique pour la trésorerie. Possibilité d’importer définitivement les produits après transformation. Dans ce cas, droits et taxes dus au moment de la vente des produits. |
| Réexportation | Exportation simple | Apure le PA pour les produits réexportés |
| Versement sur le marché national | MLP + MAC | Apure le PA pour les produits vendus sur le marché, décaissement retardé des droits et taxes, avantage en termes de trésorerie |

*3 points par régime justifié (8 points maximum) mutualiser la justification avec la question suivante*

*Si pas de justification : 1 point par régime*

**1.6 Evaluez l’avantage financier sur les marchandises réexportées hors UE.** UC61CP5 **(1 point + 1 point bonus)**

Droits de douane totaux : 499,00 EUR (voir réponse 1.2)

Avantage financier : 50% des droits de douane 499/2 = 250 EUR 1 point

Le besoin en trésorerie diminue compte tenu du non versement de la TVA. 1 point bonus

(Aucun calcul attendu de TVA)

**PARTIE 2 – MONTAGE DES OPÉRATIONS EXPORT** **(40 points)**

* 1. **Analysez la commande américaine et ses conséquences pour SANSWISS.** UC61CP7 (**8 points)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Eléments de la commande** | **OPPORTUNITES** | **LIMITES** |
| 50 ensembles de douche  Grand hôtelier américain | * Marché en B to B à fort potentiel * Montant élevé de la commande. * Adéquation entre l’image de l’entreprise et celle du client * Pénétration du marché américain, potentiel important dans les autres Etats | * Haut niveau de concurrence * Exigences en termes de prix |
| Paiement par virement Swift | * Risque pays faible et environnement des affaires sûr | * Risque commercial lié au client non connu et non couvert |
| Délai de paiement : 120 jours date d’expédition | * Argument commercial | * Délai réel de validité des prix depuis la date de commande (90 + 120 = 210 jours : soit 7 mois) * Besoin élevé en trésorerie |
| Devise de paiement : USD | * Risque de change supporté par SANSWISS sur 210 jours |
| Condition de vente souhaitée : CIP Los Angeles | * SANSWISS sera chargée de l’organisation logistique sans en assumer les risques (vente départ) | * Avance de trésorerie pour les coûts logistiques. |

*2 points par élément de la commande analysé dans la limite de 8 points (pas de tableau opportunités/ limites attendu, ni l’analyse opportunité / limite par élément de la commande*

**2.2** **Evaluez si la cotation du transitaire permettra à SANSWISS de rester compétitive.** UC61CP5 **(7 points + 1 point bonus)**

***Calculs préliminaires :***

Poids = 55 kg x 50 = 2750 Kg

Volume = (0,90 x 0,45 x 2,30) x 50 = 46,575 m3 (1 pt)

Calcul du fret avec la règle d’équivalence 1T = 1m3

Application de la règle du poids/volume en maritime

46,575 > 2,750. On prend donc 46,575 m3 à l’avantage du transporteur. UP= 46,575 (1 pt)

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Eléments** | **Détail des calculs** | **Montants EUR** | **Montant USD** |
| EXW Biche  Pré acheminement  Forfait douane export  Mise à FOB | 51 900 EUR  964 EUR  54 EUR  210 EUR |  |  |
| **FOB Le Havre** | 53 128 X 1,14 | **53 128,00** | **60 565,92** |
| ISPS  Fret maritime  BAF (0,5 pt)  CAF sur fret corrigé (0,5 pt) | (32 X 1,14) = 36,48 USD  (36 X 46,575) = 1 676,7 USD  (9 X 46,575) = 419,18 USD  (1 676,7 + 419,18) x 0,057 =119,47 USD | 32,00  1470,79  367,70  104,80 |  |
| **Fret total** |  | **1975,29** | **2251,83** |
| **CPT Los Angeles** | (1 point) | **55 103,29** | **62 817,75** |
| **Assurance** | CIP - CPT | **489.21** | **557.70** |
| **CIP Los Angeles** | 62 817,75 /(1-(1,1 x 0,8%))  62 817,75/0,9912 (2 points) | **55 592,50** | **63 375,45** |

Coût CIP unitaire : 63 375,45/ 50 = 1 267,51 USD, inférieur à 1 350 USD donc l’offre sera acceptée par Green Valley. 1 point

Mais la compétitivité peut varier en fonction du coût du fret et de l’évolution du taux de change. (1 point bonus)

**2.3. Justifiez la souscription par SANSWISS d’une assurance pour compte propre à partir de critères financiers et commerciaux.** UC61CP5 **(10 points + 2 bonus)**

Sans assurance spécifique, SANSWISS se retournerait contre la Compagnie maritime (**présomption de responsabilité du transporteur**) pour obtenir un **dédommagement qui serait limité aux Règles de Hambourg**, à condition que la responsabilité de la Compagnie soit engagée, ce qui est le cas, **puisqu’aucune réserve** n’avait été émise sur le B/L. (**3 points**)

**D’un point de vue commercial** : **3 points**

Notion de dédommagement du client ou de perte financière : 1 point

Si référence à l’incoterm DAP et obligation du vendeur de réexpédier la marchandise à ses frais : 2 points

**D’un point de vue financier** : **4 points**

Compte tenu du barème d’indemnisation des Règles de Hambourg, l’indemnité liée à l’assurance, calculée ad valorem sera plus importante 1 point

Prise en compte des 10 colis : 1 point

|  |  |
| --- | --- |
| **Aucune assurance souscrite 1** point  (si les 2 calculs 1 point bonus) | **Assurance transport souscrite** 1 point |
| Montant de l’indemnité perçue avec application des Règles de Hambourg :  835 DTS par colis = 835 x 10 = 8 350 DTS \* 1.19458 = 9 974,74 EUR  **ou**  2,5 DTS par kg = 2,5 x (55 x 10) = 1 375 DTS \* 1.19458 = 1642.55 EUR  La plus forte des deux limites s’applique :  8 350 DTS soit 9 974.74 EUR | Montant de l’indemnité perçue avec l’assurance :  (**55 592,50 \* 1.1)/50\*10** = **12230.35 EUR**  Indemnité nette de prime :  12230.35EUR - 489.21 = **11741.14 EUR** |

Si conclusion explicite s’appuyant sur les calculs : 1 point bonus

Sans assurance souscrite, le manque à gagner pour SANSWISS est de :

**11741.14** – 9 974,74 = 1 766.4 EUR par rapport à une assurance ad valorem.

**2.4 Conseillez l’entreprise SANSWISS sur les actions à mettre en œuvre pour minimiser les risques d’avaries pendant l’acheminement des marchandises.** UC61CP7 **(4 points)**

**-** Renforcer l’emballage de la marchandise ou prendre un emballage certifié

**-** Prévoir des étiquettes spécifiques pour l’expédition afin de placer les colis dans le bon sens

**-** Imposer au transitaire un cahier des charges

**-** Sélectionner un transitaire reconnu et certifié qui choisisse des transporteurs sérieux

**-** Eviter le groupage et privilégier l’envoi en conteneurs complets, ce qui évitera également les ruptures de charge.

*2 points par élément cohérent cité dans la limite de 4 points.*

**2.5 Evaluez la recette nette en EUR de la créance détenue sur Green Valley Ranch Resort Spas & Casino, avec la couverture à terme.** UC61CP4 **(5 points)**

Cours à terme à 90 jours = 30 jours entre la commande et l’expédition et 60 jours de délai de paiement. 1 point

1,1799 – 0,0055 = 1,1744 USD (2 points)

*1 point pour le cours de vente et 1 point pour les points de déport à soustraire.*

Equivalent de la commande en EUROS :

130 000 / 1,1744 = 110 694,82 EUR

Commission bancaire = 110 694,82 x 1,5 / 1000 = 166,04 EUR (1 point)

Recette nette avant MCNE = 110 694,82 – 166,04 = 110 528,78 EUR (1 point)

**2.6 Calculez le montant net en euros qui sera versé au crédit du compte de l’entreprise SANSWISS le 1er novembre, lors de la mise en place de la MCNE.** UC61CP5 **(2 points)**

*Accepter que la réponse porte sur le montant net de commission bancaire ou non*

Solution 1 : Calcul sur le montant sans la commission bancaire

Coût de la MCNE = 110 694.82 x 3,5 % x 60 / 360 = 645,72 EUR (1 point)

Recette nette = 110 694.82 – 645.72 = 110 049.10 EUR (1 point)

Solution 2 : Calcul sur le montant net de commission bancaire

Coût de la MCNE net de commission de change = 110 528,78 x 3,5 % x 60 / 360 = 644,75 EUR (1 point)

Recette nette = 110 528,78 – 644,75 = 109 884,03 EUR (1 point)

**2.7 Proposez d’autres solutions dans la perspective d’un courant d’affaires régulier avec des clients américains.** UC61CP4 **(4 points)**

Par rapport au risque de change :

* Disposer d’un compte en devises permettant d’encaisser des créances clients et de payer des fournisseurs en USD (compensation)
* Souscrire un contrat d’assurance Change contrat avec la COFACE
* Choisir une option de change
* Termaillage

Par rapport au financement :

* Exiger un acompte
* Réduire encore les délais de paiement
* Une ADE permettrait simultanément de se couvrir contre le risque de change et de préserver sa trésorerie.
* Souscrire une assurance-crédit auprès de la COFACE auprès de clients à risque avec un encours important
* Confier ses créances à un factor : affacturage

*2 points par élément cité dans la limite de 4 points. Accepter toute idée pertinente.*