

Mode&Co : cas de synthèse

Management, sciences de gestion et numérique - STMG

Cas fictif d’entraînement aux calculs. Durée conseillée : 1 h 30. Ce document n’est pas un sujet officiel du baccalauréat.

Contexte général : Mode&Co est une entreprise française spécialisée dans la vente de vêtements pour adolescents. Elle exploite 12 magasins et une boutique en ligne. La direction souhaite évaluer la performance commerciale et financière de l’entreprise afin d’ajuster sa stratégie de développement. Les données fictives sont simplifiées pour isoler les calculs : montants HT, absence d’autres créances ou dettes hors trésorerie pour le BFR, et même calendrier de travail pour les salariés.

Annexe 1 - Chiffre d’affaires et objectifs

Indicateur	Valeur
Chiffre d’affaires 2023	400 000 €
Chiffre d’affaires 2024	480 000 €
Objectif 2024	450 000 €

Annexe 2 - Activité commerciale

Indicateur	Valeur
Nombre d’articles vendus en 2024	16 000
Prix moyen de vente HT	30 €
Coût d’achat des marchandises vendues	290 000 €

Annexe 3 - Charges et profitabilité

Indicateur	Valeur
Charges fixes annuelles	110 000 €
Taux de marge sur coût variable	35 %
Résultat net	32 000 €

Sujet - annexes et questions

Annexe 4 - Équilibre financier

Indicateur	Valeur
Stocks	45 000 €
Créances clients	28 000 €
Dettes fournisseurs	19 000 €

Annexe 5 - Structure financière

Indicateur	Valeur
Ressources stables	210 000 €
Emplois stables	175 000 €
Capitaux propres	145 000 €

Annexe 6 - Ressources humaines

Indicateur	Valeur
Effectif total	50 salariés
Période étudiée	20 jours ouvrés
Nombre total de jours d'absence	12 jours

Travail à faire

1. Calculer le taux de variation du chiffre d'affaires entre 2023 et 2024.
2. Calculer l'écart entre le chiffre d'affaires 2024 et l'objectif fixé.
3. Calculer la marge commerciale.
4. Calculer le taux de marge.
5. Calculer le seuil de rentabilité.
6. Calculer le besoin en fonds de roulement (BFR).
7. Calculer le fonds de roulement net global (FRNG).
8. Calculer la trésorerie nette.
9. Calculer le taux de profitabilité.
10. Calculer le taux d'absentéisme et commenter brièvement le résultat.
11. Rédiger une conclusion argumentée sur la situation de l'entreprise.

Corrigé expliqué

1. Le taux de variation du chiffre d'affaires se calcule par : $(480\,000 - 400\,000) / 400\,000 \times 100 = 20\%$. Le chiffre d'affaires a augmenté de 20 % entre 2023 et 2024.

2. L'écart par rapport à l'objectif est de : $480\,000 - 450\,000 = 30\,000\text{ €}$. L'entreprise dépasse donc son objectif de 30 000 €.

3. La marge commerciale est égale à : $480\,000 - 290\,000 = 190\,000\text{ €}$. La marge commerciale atteint donc 190 000 €.

4. Le taux de marge est de : $190\,000 / 290\,000 \times 100 \approx 65,5\%$. Pour 100 € de coût d'achat des marchandises vendues, l'entreprise dégage environ 65,50 € de marge commerciale, avant les autres charges. Pour juger ce taux, il faudrait le comparer à un objectif, à une autre période ou à des entreprises comparables.

5. Le seuil de rentabilité est : $110\,000 / 0,35 \approx 314\,286\text{ €}$. L'entreprise doit donc réaliser environ 314 286 € de chiffre d'affaires pour couvrir ses charges fixes et variables dans le modèle retenu.

6. Le BFR est calculé ainsi : $\text{stocks} + \text{créances clients} - \text{dettes fournisseurs} = 45\,000 + 28\,000 - 19\,000 = 54\,000\text{ €}$. Le BFR est donc de 54 000 €.

7. Le FRNG est égal à : $\text{ressources stables} - \text{emplois stables} = 210\,000 - 175\,000 = 35\,000\text{ €}$. Le FRNG est donc de 35 000 €.

8. La trésorerie nette est : $\text{FRNG} - \text{BFR} = 35\,000 - 54\,000 = -19\,000\text{ €}$. La trésorerie est donc négative, ce qui traduit un besoin de financement à court terme.

9. Le taux de profitabilité est : $32\,000 / 480\,000 \times 100 \approx 6,7\%$. Cela signifie que 6,7 % du chiffre d'affaires est transformé en résultat net.

10. Jours théoriquement travaillés : $50 \times 20 = 1\,000$ jours. Taux d'absentéisme : $12 / 1\,000 \times 100 = 1,2\%$. Ainsi, 1,2 % du temps de travail théorique correspond à des absences.

11. Le chiffre d'affaires de Mode&Co augmente de 20 % et dépasse l'objectif de 30 000 €. Le résultat net est positif, avec une profitabilité d'environ 6,7 %. Pourtant, le FRNG de 35 000 € ne couvre pas le BFR de 54 000 € : la trésorerie nette est de -19 000 €. Bénéfice et trésorerie ne se confondent donc pas. L'entreprise doit analyser ses stocks, ses délais clients et fournisseurs ainsi que ses financements. Selon les causes identifiées, elle pourra réduire son BFR ou renforcer ses ressources stables.

Point de méthode

Un calcul étaye un argument : indique ce qu'il mesure, puis ce qu'il permet réellement de conclure. La hausse des ventes ne suffit pas à prouver une amélioration des bénéfices ; un bénéfice positif ne garantit pas une trésorerie positive.